



1

# UN IMPEGNO DI GIUSTIZIA

## Documento di indirizzo 2024-2026

*Da ogni minuscolo germoglio nasce un albero con molte fronde.*

*Ogni fortezza si erige con la posa della prima pietra.*

*Ogni viaggio comincia con un solo passo.*

Lao-Tzu

Con questo documento il Consiglio di Amministrazione della Cooperativa Mandacarù presenta ai Soci le azioni da perseguire per rendere la nostra impresa sociale un luogo partecipato e finalizzato a coniugare la sostenibilità economica - imprescindibile nel nostro essere una cooperativa di commercio equo e solidale - con l'identità, gli obiettivi e l'impegno a favore di una giustizia economica, ambientale e sociale.

Di seguito sono elencate opportunità e prassi finalizzate a migliorare l'attività della nostra organizzazione in coerenza con la sua missione.

### *L'identità e gli obiettivi*

Mandacarù si impegna a:

- diffondere i principi e i prodotti del Commercio Equo e Solidale: perseguendo principi di giustizia economica con la promozione di sistemi finanziari, di produzione e consumo che salvaguardino i beni comuni e antepongono i diritti umani fondamentali ai profitti di mercato;
- favorire la giustizia sociale: mediante azioni commerciali e culturali che promuovano equità delle regole e delle pratiche del commercio internazionale;
- contrastare vecchie e nuove forme di schiavitù: "traffico di persone", lavoro minorile, sfruttamento nelle filiere, includendo tale obiettivo in tutte le sue attività educative, culturali e di cooperazione allo sviluppo;
- sviluppare progetti di cooperazione internazionale a favore dei produttori marginalizzati per favorire il miglioramento delle loro condizioni economiche e sociali;
- promuovere attivamente la giustizia ambientale, in tutte le attività educative, culturali e di cooperazione, come diritto dei popoli a esercitare il controllo sulle proprie risorse naturali.

## *2024: i trentacinque anni di Mandacarù*

Grazie all'impegno dei soci - cresciuti in questi anni fino ad avvicinarsi al numero di 3000 - la Cooperativa attualmente è presente sul territorio del Trentino Alto-Adige/Sudtirolo e della Valtellina con 15 botteghe, 11 delle quali gestite esclusivamente da soci volontari.

3

Mandacarù promuove il commercio equo e solidale attraverso eventi di sensibilizzazione, mostre, dibattiti ed iniziative sui temi del commercio, dell'economia e della giustizia sociale ed interventi di formazione nelle scuole elementari, medie e superiori.

### *35 anni di cambiamento*

La storia di questi primi trentacinque anni è testimone di un'organizzazione vitale, fatta di persone che negli anni sono state pronte a fare "scelte difficili", spesso innovative, a volte controcorrente, sempre con l'intento di sviluppare un commercio equo e dare una voce alla giustizia economica, sociale e ambientale.

E' la storia di una cooperativa che nelle necessità è **pronta a cambiare il proprio modello organizzativo.**

Siamo attori di cambiamento, dentro e fuori di noi.

Il cambiamento è un "**atteggiamento di fondo**", un percorso fatto di ricerca, di studio, di attenzione a nuove possibilità, che mette in atto un **meccanismo evolutivo costante.**

Negli scenari in cui ci muoviamo dobbiamo confrontarci con la crisi nei negozi di piccole dimensioni - come lo sono le nostre botteghe - crisi determinata da una fase di grande cambiamento del commercio al dettaglio.

Possiamo, oggi, cercare di comprendere sempre più questo cambiamento e guidare una implementazione di azioni che renda Mandacarù sempre più sostenibile nel suo insieme e più efficace nel raggiungimento dei suoi obiettivi.

## *Gli obiettivi di intervento e le condizioni per l'attuazione*

4

La Cooperativa, consapevole degli scenari nazionali ed internazionali in atto, ha individuato cinque aree di sviluppo che possono essere oggi motore di cambiamento per consolidare e sviluppare commercio equo e finanza solidale e nel contempo ampliare le azioni culturali e la cooperazione internazionale.

### **1. Portare a completamento il percorso di integrazione con la “Bottega della Solidarietà” di Sondrio.**

Dopo la fusione del 2019 con la Cooperativa “Le Formiche – Die Ameisen” e la Cooperativa “Il Canale” nel 2023 l’assemblea dei soci di Mandacarù Scs ha deliberato all’unanimità la fusione con la “Bottega della Solidarietà” di Sondrio.

Nei prossimi tre anni la Cooperativa si pone l’obiettivo di realizzare la piena integrazione in tutti gli ambiti interessati dalla fusione:

- distribuzione commerciale attraverso le botteghe Mandacarù;
- distribuzione commerciale attraverso i canali esterni alle botteghe Mandacarù;
- attività educative, culturali e formative;
- attività di cooperazione internazionale.

Una volta portato a conclusione questo percorso di integrazione Mandacarù – con le stesse finalità con cui ha realizzato le integrazioni del 2019 e del 2023 – potrà considerare la possibilità di realizzare nuovi percorsi di fusione a partire dalle organizzazioni operanti in Alto-Adige/Sudtirolo.

### **2. Canali esterni e partenariato/sinergia regionale.**

Particolare attenzione in ambito commerciale sarà dedicata allo **sviluppo dello stesso attraverso i canali distributivi esterni alle botteghe,**

attraverso la definizione di una strategia regionale che possa cogliere tutte le opportunità a partire da:

- rete Sait-Famiglie Cooperative-Golmarket;
- distributori automatici;
- Gruppi di Acquisto Solidale;
- piccoli esercenti/gestori di attività artigianali: gelaterie, bar, panifici;
- regalistica aziendale integrata con nuovi strumenti quali gift card, buoni per acquisto online, ecc..

5

### **3. Finanza**

La Cooperativa è cosciente delle responsabilità derivanti dai risparmi conferiti dai soci e quindi continuerà nel perseguire una diversificazione degli investimenti che sia coerente con la missione, con una adeguata remunerazione e con un rischio equilibrato. Saranno considerati con priorità investimenti dedicati allo sviluppo commerciale dei canali distributivi esterni alle botteghe Mandacarù. I canali distributivi saranno vincolati alla distribuzione di una congrua percentuale di prodotti del commercio equo e solidale Altromercato. Saranno continuate le collaborazioni con organizzazioni finanziarie del Sud del mondo, anche con investimenti diretti, attentamente valutati, con il fine di partecipare anche con la leva finanziaria e creditizia, allo sviluppo sociale ed economico delle popolazioni coinvolte. Queste collaborazioni hanno già dimostrato come e quanto possano essere concretamente positive nella realizzazione degli obiettivi predetti, anche in funzione della crescente collaborazione con Fondazione Altromercato.

### **4. L'unione è la nostra forza**

La Cooperativa è consapevole che una parte importante del valore creato da Mandacarù è costituito dal contributo dato dai lavoratori retribuiti che si affiancano con impegno e dedizione all'apporto fondamentale dei collaboratori volontari. E' qui che risiede la nostra forza, nel portare avanti insieme la realizzazione di obiettivi ambiziosi di giustizia economico, sociale e ambientale per tutti nel mondo. Mandacarù intende promuovere e rafforzare ulteriormente il cammino di interazione tra collaboratori ed amministratori della società, nonché tra i collaboratori stessi, allo scopo di imprimere un flusso virtuoso nelle relazioni, di aumentare il grado di coinvolgimento, di soddisfazione e di motivazione, nonché di far emergere

possibilità di miglioramento sia per i lavoratori volontari che per i lavoratori retribuiti.

## 5. Fondazione Altromercato

Con l'avvio delle attività di Fondazione Altromercato di fatto Mandacarù ha creato un "piccolo gruppo", un gruppo composto da una "organizzazione controllante", Mandacarù, e da una "organizzazione controllata", la Fondazione.

Nei prossimi anni «**Fondazione Altromercato**» consoliderà ed amplierà le proprie attività rivolte a:

- sviluppare, migliorandone la sostenibilità economica, le **attività educative, culturali e formative** promosse da Mandacarù;
- ampliare le **attività di cooperazione internazionale con i produttori partner in America Latina, Asia ed Africa**;
- sviluppare l'azione educativa, culturale e formativa della Fondazione Altromercato che avrà come **obiettivo prioritario il coinvolgimento di giovani** – di persone con meno di 30 anni – con la finalità di perseguire un rafforzamento della base di attivisti ed il rinnovamento generazionale della base sociale di Mandacarù.

Il Futuro dipende anche dalle scelte che facciamo ora.

**Serve un cambiamento** e per ottenerlo, occorre **mettere al centro** di ogni decisione i **diritti umani** per tutti ed una nuova consapevolezza di **giustizia economica, sociale e ambientale**.

A questa sfida Mandacarù Scs lavora da sempre, la creazione della Fondazione Altromercato ci consente di raddoppiarne l'impegno.

**Il futuro che verrà è una strada che percorreremo insieme.**